

บทที่ 5

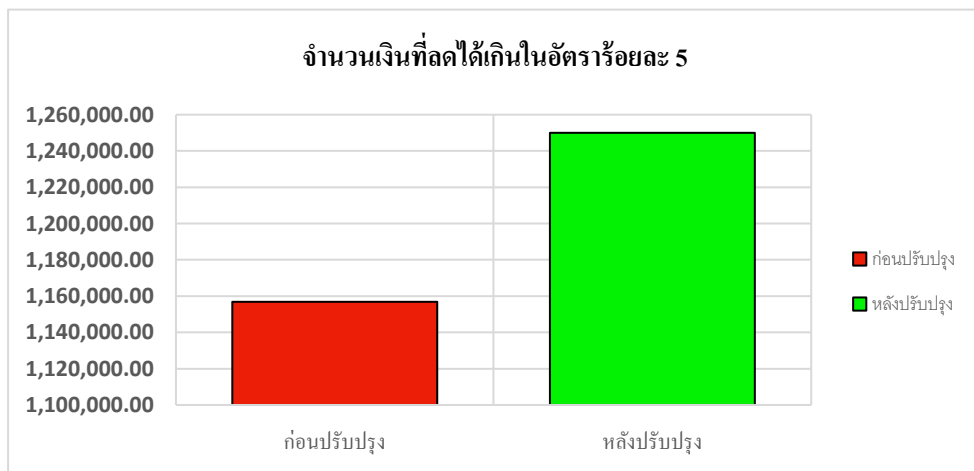
สรุปผลและข้อเสนอแนะ

5.1 การสรุปผลการดำเนินงาน

จากการดำเนินงานวิจัย โดยทำการวิเคราะห์การลดความเสี่ยงโครงการล่าช้าและในด้านลดต้นทุนร้อยละ 5 ของโครงการอาคารจ่ายกลางของโรงพยาบาลนครชัยศรีตามจุดประสงค์ข้างต้นที่กำหนดไว้โดยสามารถลดระยะเวลาการล่าช้าของโครงการลงและลดต้นทุนขององค์กรลงได้โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาประยุกต์ใช้แก้ไขและปรับปรุงตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. โดยการลดต้นทุนโครงการก่อสร้างอาคารจ่ายกลางโรงพยาบาลนครชัยศรีในอัตราร้อยละ 5
2. ระยะเวลาการดำเนินโครงการก่อสร้างอาคารจ่ายกลางโรงพยาบาลนครชัยศรีให้น้อยกว่า 360 วัน

จากการศึกษาแล้วทำการวิเคราะห์โดยใช้เครื่องมือต่างๆ จึงสรุปมาเป็นกราฟที่แสดงดังต่อไปนี้ดังรูปที่ 5.1



รูปที่ 5.1 กราฟแสดงการลดต้นทุนในอัตราร้อยละ 5 หรือมากกว่า

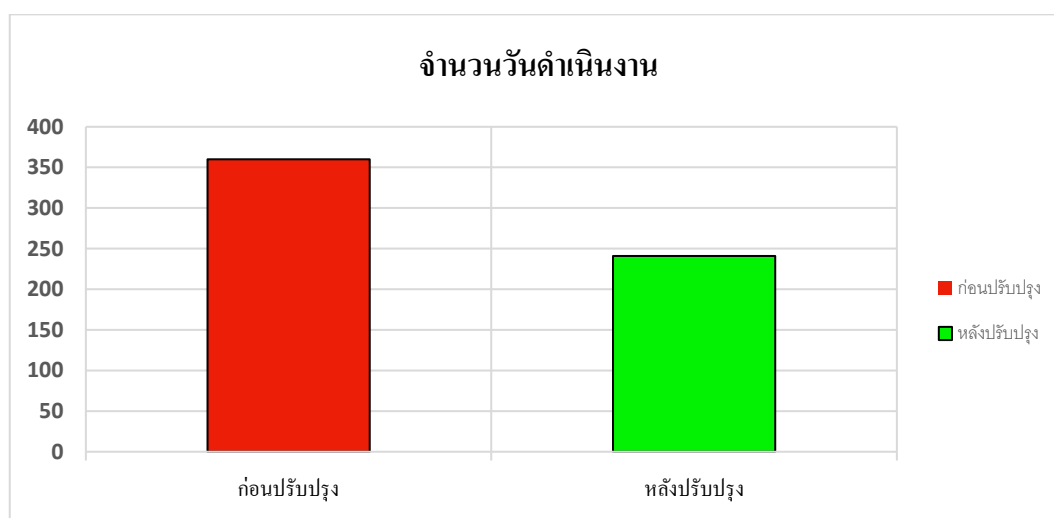
ข้อมูลจากกราฟ

อัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนรวม (ก่อนปรับปรุง) = 1,156,856.35 บาท

ร่วมวิเคราะห์ลดต้นทุนกับวิศวกร โครงการเป็นอัตราร้อยละ 5.4 (หลังปรับปรุง) = 1,250,000 บาท

สรุปผลจากการวิเคราะห์คือ จากการศึกษาแก้ไขและดำเนินตามวัตถุประสงค์จึงสามารถลดต้นทุนรวมได้มากกว่าแผนเดิมจากการดำเนินการในอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนรวมทั้งหมดเป็นจำนวนเงินที่สามารถลดได้มากกว่าวัตถุประสงค์เดิมถึง 93,143.56 บาท ซึ่งสามารถลดได้มากเกินอัตราร้อยละ 5 ของต้นทุนรวมทั้งหมดในอัตราร้อยละ 5.4

ในการลดระยะเวลาความล่าช้าที่จะเกิดขึ้นโดยการนำเครื่องมือมาใช้ จึงสามารถลดระยะเวลาการดำเนินการลงได้ถึง 119 วันจากในระยะเวลาดำเนินงาน 360 วันและทำการนำเครื่องมือมาวิเคราะห์แก้ไขดังแสดงในรูปที่ 5.2



รูปที่ 5.2 กราฟแสดงระยะเวลาการดำเนินงาน

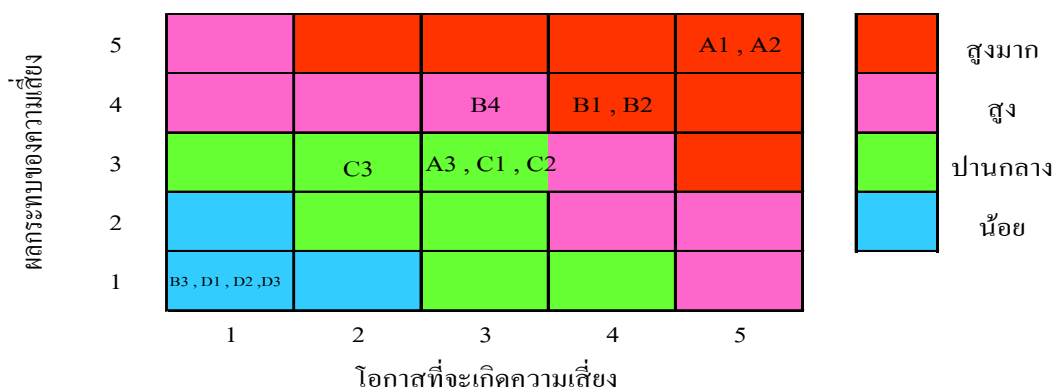
ข้อมูลจากกราฟ

จำนวนวันที่ดำเนินงานทั้งหมด (ก่อน) = 360 วัน

นำเครื่องมือมาแก้ไขและปรับปรุง (หลัง) = 241 วัน

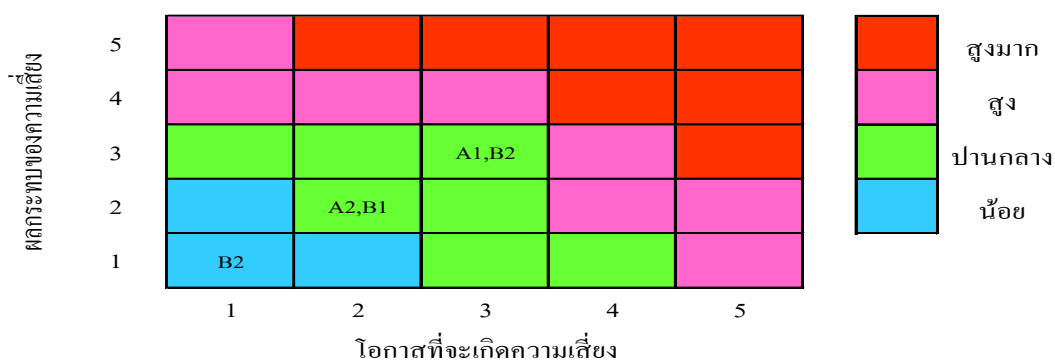
สรุปผลจากการวิเคราะห์ จากการศึกษาแก้ไขและดำเนินตามวัตถุประสงค์จึงสามารถลดระยะเวลาดำเนินงานลงได้จากจำนวนวันที่สามารถลดได้มากกว่าวัตถุประสงค์เดิม 360 วัน ซึ่งสามารถลดเวลาในการดำเนินงานให้เหลือ 241 วัน และสามารถลดจำนวนวันการดำเนินการได้ถึง 119 วัน จึงสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ขั้นต้นในการศึกษางานไว้

จากการดำเนินงานวิจัย โดยทำการวิเคราะห์การลดความเสี่ยงโครงการล่าช้าโดยสิ่งที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อด้านต้นทุนและระยะเวลาคือความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการอาคารจ่ายกลางโรงพยาบาลนครชัยศรีจึงมาทำการแก้ไขปรับปรุงความเสี่ยงให้ลดลงเหลือในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้



รูปที่ 5.3 ตารางเมตริกส์ก่อนปรับปรุง

นำค่าที่สูงถึงสูงมากมาลดลงให้เหลือในระดับที่ยอมรับได้หรือในระดับปานกลางจะมีค่าที่สูงมากเช่น A1,A2 B1,B2 ,B4 ตามลำดับจากมากไปน้อย



รูปที่ 5.4 ตารางเมตริกส์หลังปรับปรุง

จากการวิเคราะห์และทำการแก้ไขปรับปรุงความเสี่ยงที่สูงถึงสูงมากให้มาอยู่ในลำดับที่เป็นที่ยอมรับและอยู่ในระดับที่เหมาะสม จากปานกลางจนเหลือน้อยในที่สุดซึ่งทำให้ค่าความเสี่ยงลดลงได้อย่างมากจึงเป็นที่ยอมรับได้และเป็นที่น่าพึงพอใจแก่ผู้ศึกษาทำการวิจัยอย่างมาก

5.2 ข้อเสนอแนะ

1. อยากให้องค์กรจัดทำระบบ Safety First เพื่อความปลอดภัยในการดำเนินงานของพนักงาน
2. จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือที่มีคุณภาพในการใช้งานที่ยาวนาน
3. วางแผนการจัดรูปแบบการดำเนินงานให้เป็นลำดับขั้นตอนแล้วจึงเริ่มดำเนินงานก่อสร้าง