

ชื่อโครงการ	: การบริหารโครงการในงานก่อสร้างโดยหลักการทางวิศวกรรมอุตสาหการ กรณีศึกษางานก่อสร้างโครงการของโรงพยาบาลนครชัยศรี
หน่วยกิต	: 6 หน่วยกิต
ผู้จัดทำ	: นายอภิรักษ์ งามจรัสศรีวิชัย
อาจารย์ที่ปรึกษา	: อาจารย์ชนารักษ์ หีบแก้ว
ระดับการศึกษา	: ปริญญาตรี
สาขาวิชา	: วิศวกรรมอุตสาหการ
คณะ	: วิศวกรรมศาสตร์
ภาคการศึกษา/ปีการศึกษา :	3/2560

บทคัดย่อ

บริษัท ช.เอกเจริญชัยกรุ๊ป จำกัด เป็นบริษัทที่รับเหมาก่อสร้างอาคารพาณิชย์และรับออกแบบบ้านและสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายในจังหวัดนครปฐม ซึ่งบางครั้งก็เกิดปัญหาการดำเนินงานภายในองค์กรที่ไม่สามารถดำเนินงานตามขั้นตอนตามที่กำหนดแผนงานก่อนเกิดการก่อสร้างอาคารจึงทำให้เกิดความล่าช้าในสัญญาจ้าง 360 วัน และลดต้นทุนในการก่อสร้างอย่างน้อยร้อยละ 5 ซึ่งผู้วิจัยจึงได้ทำการนำหลักการของการบริหารโครงการตามหลักวิศวกรรมอุตสาหการมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานแต่ละขั้นตอนที่สามารถทำให้เป็นไปตามแบบแผนงานตามที่กำหนดไว้ โดยมีระยะเวลาในการก่อสร้างจริงคือ 241 วันซึ่งเร็วกว่าแผน 119 วัน และสามารถลดต้นทุนเป็นจำนวนเงิน 1,250,000 บาทซึ่งมากกว่าเป้าหมายคือ 1,156,856 บาท ซึ่งเป็นจำนวนเงิน 93,144 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.4 เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 5 อีกทั้งได้ทำการประเมินความเสี่ยงในโครงการก่อสร้างโดยผลรวมสามารถลดความเสี่ยงในงานก่อสร้างโครงการโรงพยาบาลนครชัยศรีโดยการปรับปรุงทำการประเมินความเสี่ยงให้อยู่เกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

คำสำคัญ : การบริหารงานก่อสร้าง/การลดความเสี่ยงในงานก่อสร้าง/การลดต้นทุน/การลดระยะเวลา

เครื่องมือทางวิศวกรรมอุตสาหการ

อนุมัติโดย

.....

Project Title : Project Management by Using Industrial Engineering Tools
A Case Study Constusion of Nakornchaisri Hospital

Credits : 6 Credits

By : Mr.Apinan Ngamcharassriwichai

Advisor : Mr.Thanarak Heebkeaw

Degree : Bachelor of Engineering

Major : Industrial Engineering

Faculty : Engineering

Semester / Academic year : 3/2017

Abstract

Cho. Eakcharoenchai Group Company Limited is a company that does construction of commercial buildings and home designs and constructions, which is widely known in Nakhon Pathom Province. Sometimes causes operational problems with internal operations that cannot be performed according to the procedure as required by the plans before construction occurs, thus causing a 360 days delays from the contract and reduces the cost of the construction to at least 5%. The researcher then applied the principle of project management according to the industrial engineering principle to analyse the improvement of each operation that can be implemented according to the planned plan specified to an actual of 241 days, which was faster than the 119 days plan and can be reduced the cost of 1,250,000 THB, which was more than the target of 1,156,856 THB, which can be calculated to 93,144 THB differences or 5.4% more than the estimated price. In addition, risk assessment was carried out in the construction project, in which the overall risk was minimized in the construction of Nakhon Chaisri Hospital Project, whereas the risk assessment result was acceptance.

Keywords : Construction Management / Time Reduction / Cost Reduction / Risk Assessment
Reduction In Construction / Industrial Engineering Management Tools

Approved by

.....