

## ภาคผนวก ก

- **แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย**

## แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

### เรื่อง ต้นแบบการบริหารจัดการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก

นักศึกษาผู้วิจัย	นางสาวสิรินพรรณ สุขโยพัทธ์
หลักสูตร	ปรัชญาคุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสยาม
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ ดร. ปรีชา หงษ์ไกรเลิศ

### คำชี้แจง

1. การวิจัยนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรปรัชญาคุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสยาม มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาด้านแบบการบริหารจัดการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก
2. แบบสัมภาษณ์นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียของเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก ที่มีต่อการบริหารจัดการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบการกระจายอำนาจ การบริหารจัดการ กระบวนการบริหาร ความร่วมมือ และความสามารถในการแข่งขัน
3. หัวข้อสัมภาษณ์ มีจำนวนทั้งสิ้น 21 ข้อ
4. ผู้วิจัยจะนำเสนอข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ครั้งนี้ไปใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการศึกษาอย่างแท้จริง

### หัวข้อในการสัมภาษณ์ เพื่อเก็บข้อมูลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

1. นโยบายการกระจายอำนาจการบริหารจัดการของรัฐ ควรให้หน่วยงานระดับพื้นที่นำนโยบายไปปฏิบัติในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก มีลักษณะอย่างไร มีปัญหาอุปสรรคหรือไม่
2. รูปแบบการจัดองค์กรการกระจายอำนาจการบริหารจัดการของรัฐ ควรให้หน่วยงานระดับพื้นที่ดำเนินงานในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตากมีลักษณะอย่างไร ช่วยให้การดำเนินงานสะดวกหรือไม่
3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่การกระจายอำนาจการบริหารจัดการของรัฐ ควรให้หน่วยงานระดับพื้นที่มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตากมีความครอบคลุม ช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพหรือไม่
4. เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีการกำหนดวิสัยทัศน์เพื่อการวาง นโยบาย เป้าหมาย การดำเนินงานไว้อย่างไร
5. ผู้บริหารของเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีหลักการในการบริหารงานอย่างไร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก
6. ผู้บริหารของเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการอย่างไร
7. เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก มีแนวทางในการวางแผนงานอย่างไร และควรเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนงานอย่างไร
8. เขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างไร จึงจะช่วยให้การทำงานสะดวก และมีประสิทธิภาพสูงสุด
9. เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก มีการบริหารจัดการบุคลากรในองค์กร และควรมีแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างไร
10. ผู้บริหารของเขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีแนวทางในการอำนวยความสะดวกในการวินิจฉัยสั่งการอย่างไร
11. ผู้บริหารของเขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีแนวทางในการประสานงานอย่างไร
12. เขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีการรายงานข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร การรายงานฐานะการทางการเงิน และการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านช่องทางใด

13. เขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก มีการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานอย่างไร เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมหรือไม่
14. เขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีแนวทางในการประสานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน ในภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคธุรกิจ และประชาชนอย่างไร
15. เขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีการส่งเสริมขีดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการในเขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษอย่างไร
16. เขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษตาก ควรมีแนวทางการพัฒนาของเขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษอย่างไร และมีโครงการเด่นด้านใด
17. ท่านคิดว่ามุมมองและวิสัยทัศน์ต่อธุรกิจการค้าชายแดน ควรเป็นอย่างไร
18. ท่านคิดว่ามีการใช้ประโยชน์จากกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศในระดับต่างๆ หรือไม่อย่างไร
19. การสนับสนุนและส่งเสริมการประกอบธุรกิจการค้าชายแดนจากหน่วยงานของรัฐและเอกชน ท่านคิดว่าควรเป็นอย่างไร
20. ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อกรอบธุรกิจการค้าชายแดนมีหรือไม่อย่างไร
21. ท่านคิดว่ากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจการค้าชายแดนที่นำไปสู่ความสำเร็จ ควรเป็นอย่างไร

## ภาคผนวก ข

- รายงานผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจสอบแบบสอบถาม
- รายงานผู้ทรงคุณวุฒิในการสัมภาษณ์

### รายนามผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจสอบแบบสอบถาม

1. รองศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา หงษ์ไกรเลิศ  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัยด้านการจัดการและรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
2. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ยุวัฒน์ วุฒิเมธี  
อาจารย์ประจำบัณฑิตวิทยาลัย สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยสยาม

## รายนามผู้ทรงคุณวุฒิในการให้สัมภาษณ์

### ภาครัฐ

1. โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดตาก  
นายเอกอคุลย์ ป้อมเสมา นักวิเคราะห์ผังเมืองชำนาญพิเศษ (แทน)
2. ปฏิรูปที่ดินจังหวัดตาก นายเถลิง พุ่มสุข รักษาการปฏิรูปที่ดินจังหวัดตาก
3. ผู้อำนวยการสำนักงานทางหลวงที่ 4 (ตาก) นายจงจิตร เต็งยะ
4. ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่สอด นายชูเกียรติ เหมียะโก นักวิชาการขนส่งชำนาญการ (แทน)
5. พัฒนาการจังหวัดตาก นายอรรถวิทย์ ศิลาคุปต์
6. แรงงานจังหวัดตาก นายดำรง แก้วทองคำ
7. นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดตาก นางสาวปาณิสรา แก้วบุญธรรม หัวหน้าสาธารณสุขชายแดน  
ฝ่ายพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข (แทน)
8. วัฒนธรรมจังหวัดตาก นางอุทมพร เรือนน้อย
9. ผู้กำกับการตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดตาก พ.ต.ต.อรพิน อุปคำ (แทน)
10. นายอำเภอแม่สอด นายธนยศ ปานขาว
12. นายอำเภอพบพระ นายประสงค์ หล้าอ่อน
13. นายกเทศมนตรีนครแม่สอด  
ว่าที่ พ.ต.ไพฑูรย์ ปริญาธรรมกุล ผู้อำนวยการและแผนงาน (แทน)
14. หน่วยเฉพาะกิจทหารราบที่ 4 พ.ท.กฤษฏา สุขสุวรรณ เลขธิการหน่วยเฉพาะกิจทหารราบที่ 4
15. สรรพากรพื้นที่ตาก นางสาวศุภิสรา โกอินตะ นักวิชาการภาษีชำนาญการพิเศษ (แทน)
16. พาณิชย์จังหวัดตาก นายภาณุ ชันธุ์แก้ว
17. อุตสาหกรรมจังหวัดตาก นางอรุณี คันธมาลา นักวิชาการอุตสาหกรรมชำนาญการ (แทน)
18. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจการค้าจังหวัดตาก นายภวิเชษฐ ศิลป์ชูศรี
19. ผู้อำนวยการสำนักงานการค้าต่างประเทศเขต 8 (ตาก) นายกอบ ทวนคำ
20. นายด่านศุลกากรแม่สอด นายราเชนทร์ ดันติวิทย์ หัวหน้าฝ่ายควบคุมทางศุลกากร (แทน)
21. ผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาการประถมศึกษาตาก เขต 2 นายอโณทัย ไทยวรรณศรี

**ภาคเอกชน**

22. ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก นายชัยวัฒน์ วิทิศธรรมวงศ์
23. ประธานหอการค้าจังหวัดตาก นายพงษ์ชัย ตันอรุณชัย รองเลขาธิการหอการค้าจังหวัดตาก
24. ประธานชมรมธนาคารนครแม่สอด ว่าที่ ร.ต.บรรจง เทพคำอ้าย ผู้จัดการธนาคารกรุงไทย สาขาแม่สอด
25. ประธานสมาคมวัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-เมียนมาร์ นางสาวพัชรีภรณ์ ยะคำณะ

**ภาคธุรกิจ**

26. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจภาคบริการ  
นายสมศักดิ์ สายสวาท ผู้จัดการ โรงแรมเซนทาราแม่สอด ฮิลล์ รีสอร์ท
27. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคบริการ นายพรชัย สิทธิวงษ์ ประธานสมาคมขนส่งสินค้าจังหวัดตาก
28. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคการค้า นายบรรพต ก่อเกียรติเจริญ ตัวแทนผู้ส่งออกผงชูรส
29. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคการค้า นายนิยม ไวยรัชพานิชย์ รองประธานสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย กิจการรับเหมาก่อสร้างถนน และการค้าชายแดน
30. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคการผลิต นายเริงชัย สุวรรณ กิจการไซโลข้าวโพด ถั่วเขียว ถั่วเหลือง
31. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคการผลิต นางทองใบ ยะคำณะ B.C.Y. Intertrade (1991) Co., Ltd
32. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคบริการ (เมียนมาร์) MR. CHO CHO AUNG โลจิสติกส์
33. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคการค้า (เมียนมาร์) นางมะจิน เจ้าของร้านทอง 5 สาขา จังหวัดเมียวดี
34. ตัวแทนกลุ่มธุรกิจ ภาคบริการ (เมียนมาร์) นางมะเท เจ้าของโรงแรมในจังหวัดเมียวดี

**ภาคประชาชน**

35. ตัวแทนชุมชนพื้นที่อำเภอแม่สอด  
นางพรรณทิพย์ ไชยชนะ ประธานเครือข่ายโอท็อปจังหวัดตาก/ภาคเหนือ
36. ตัวแทนชุมชนพื้นที่อำเภอแม่สอด  
นางสมจิต เตจามิตร ประธานกองทุนพัฒนาบทบาทสตรีจังหวัดตาก
37. ตัวแทนชุมชนพื้นที่อำเภอพบพระ นายสมบุญ อ่อนพินา
38. ตัวแทนชุมชนพื้นที่อำเภอพบพระ นางบัวจันทร์ เพ็ชรโนท
39. ตัวแทนชุมชนพื้นที่อำเภอแม่ระมาด นายสุวรรณ แก้วพุทธ



40. ตัวแทนชุมชนพื้นที่อำเภอแม่ระมาด นางภาวณา เหล็กเพชร
41. ตัวแทนประชาชนจังหวัดเมียวดี (เมียนมาร์) กลุ่มเด็ก สตรี และคนชรา
42. ตัวแทนประชาชนจังหวัดเมียวดี (เมียนมาร์) นางมีมี

ตัวแทนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษสงขลา

นายขจรศักดิ์ เจริญโสภา รองผู้ว่าราชการจังหวัดสงขลา  
ดร.มาลินี สืบสุข รองประธานหอการค้าจังหวัดสงขลา

ตัวแทนเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษนครพนม

ดร.ไพฑูรย์ รักษ์ประเทศ รองผู้ว่าราชการจังหวัดนครพนม  
นายชาญยุทธ อุปพงษ์ ประธานหอการค้าจังหวัดนครพนม